

Александр ГОВОР:

“Я вырос на этой шахте...”

С начала года шахта “Юбилейная” работает сравнительно стабильно, хотя и ее, как и другие предприятия, захлестывают аварии при остром дефиците оборудования, материалов, запчастей, отказ железной дороги доставлять людей на работу...

Но тем не менее в январе шахта выдала на-гора 127,7 тыс. тонн угля (+17,7 тыс., выполнение задания составило 116,1 процента), в феврале - 128,8 (+28,2; 128,8), марте - 126,7 (+21,7; 120,7), апреле - 129 (-1; 99,2), мае - 143,9 (+13,9; 110,7), июне - 125,9 (-9,1; 93,3).

За первое полугодие шахта добыла 782 тыс. тонн угля, причем 78,2 тыс. сверх задания. Полугодовой план выполнен на 110 процентов.

С ноября 1996 года АО “Шахта “Юбилейная” возглавляет новый генеральный директор Александр Николаевич ГОВОР.

- Александр Николаевич, вот вы уже восемь месяцев руководите шахтой “Юбилейная”. Скажите, пожалуйста, не боязно ли было пересаживаться со стула начальника участка сразу в кресло генерального директора? Ведь вам даже не пришлось осваивать те ступени, которые обычно предшествуют директорскому посту, как-то главный инженер или заместитель директора шахты по производству или по какому-либо другим вопросам.

- Абсолютно никакой боязни не было, решительно отвечаю генеральный директор акционерного общества “Шахта “Юбилейная” Александр Николаевич ГОВОР. - Я ведь вырос на этой шахте. Пришел сюда двадцатилетним парнем сразу после армии, где, кстати, служил на китайской границе. Начал с освоения самой прозаичной шахтерской профессии ГРП - горнорабочего подземного на участке N 6. Затем выучился на машиниста горновыемочных машин, работал машинистом проходческого комбайна на том же участке, пока Бугров не пригласил меня бригадиром проходческой бригады на свой участок.

Не очень приветливо встретили 25-летнего бригадира проходчики девятого, на тот момент времени отстающего участка. “Уж слишком молод! Какой у него может быть опыт?” - делились между собой мужики. И новоиспеченный бригадир, чтобы доказать, что у него все-таки имеется кое-какой опыт, с первого дня работы в новом коллективе пошел в шахту в самую неблагоприятную с точки зрения дисциплины ночную смену и встает за рычаги проходческого комбайна. И если раньше в эту смену проходили 2-3 м, то Говор в первый свой выход отрубил 6 м, в следующий - уже восемь. И люди поняли, что хотя и молодой бригадир, но человек стоящий. Что опыта ему не занимать, энергией переполнен, в коллектив бригады вписался очень быстро, высокопроизводительным трудом убедительно доказал, на что он способен и вскоре члены бригады стали величать его уважительно по имени-отчеству - Александром Николаевичем. А это свидетельствует о том, что бригадир из него состоялся!

С тех пор дела в бригаде пошли резко в гору. Бригада Александра Говора постоянно добивалась высоких результатов, достигнув на тот момент наивысших уходов по 25-му пласту - 500 м в месяц. Производительность труда при проходке горных выработок комбайнами ГПК и К-56МГ возросла в 3 раза. Бригада стала лидером проходки не только на своей шахте, но и в объединении “Гидроуголь”, в Орджоникидзевском районе, в городе. Коллектив бригады выступил одним из инициаторов областных соревнований среди проходчиков. Портреты начальника участка В. Бугрова и бригадира А. Говора украшали Доску почета объединения. Коллектив участка за высокие показатели проходки попал на ВДНХ. И надо еще учесть, что высокие уходы были достигнуты уже после бума бригад-миллионеров, когда “Юбилейная” уже отработала мощные

пласты и лучшие люди бригадами, участками ушли на новую шахту “Полосухинская”.

В 1990 году Александр Говор заканчивает заочное отделение Прокопьевского горного техникума и вскоре его ставят начальником отстающего подготовительного участка N 8.

И Говор, уже как опытный проходчик, как человек, обладающий природными организаторскими задатками, наладил дело в новом коллективе и вывел восьмой участок в число лучших. Шахтеры, работающие с ним длительное время на одном предприятии, подметили, что Говора никогда не надо было подгонять - ни когда он работал горнорабочим, ни когда он управлял рычагами проходческого комбайна, ни когда он возглавлял проходческую бригаду, ни когда руководил проходческим участком. Он всегда точно знал, что ему надо делать и делал это без промедлений. А посему Говору всегда сопутствовал успех.

Захромал было второй участок. Нельзя сказать, чтобы он уж слишком плохо работал. Так, ни шатко, ни валко, но в то же время не смог взять большой уголь с 16-го пласта. А пласт этот самый перспективный на шахте. И руководство шахты решает бросить все силы, чтобы наиболее эффективно использовать преимуществ пласта. Директор направляет на прорыв Говора. С подготовительного участка на добычной. И хотя новому начальнику не приходилось работать на очистном участке, он с головой зарывается в проблемы лавы, механизированной крепи, лавного привода, транспортной цепочки, учится у рабочих и личным примером ведет коллектив за собой. И с его приходом второй участок становится постоянным лидером среди очистных коллективов шахты. А в 1994 году после 13-летнего перерыва участок преодолевает и 500-тысячный годовой рубеж - заветную мечту каждого очистного участка. Озабоченный производственными делами, А. Говор постоянно совершенствует свой технический уровень, успешно защитил в 1996 году диплом горного инженера в Сибирской горно-металлургической академии.

Вот так и рос на своей родной шахте нынешний ее Генеральный директор.

- Александр Николаевич, каким образом вы, как первый руководитель предприятия, строите свои взаимоотношения с коллективом шахты?

- На полном взаимопонимании и доверии. На шахте я проработал более 16 лет и поэтому хорошо знаю всех инженерно-технических работников, многих рабочих не только по фамилии, но и по имени-отчеству. В какой-то мере изучил их слабые и сильные стороны и, как руководитель шахты, пытаюсь использовать их положительные качества на пользу дела, на пользу конкретного участка и шахты в целом. Взять хотя бы наглядный пример с третьим участком. Прекратив отработывать малоперспективный 22-й пласт, коллектив участка перевели на 25-й. Хотя и этот пласт считается одним из самых трудных для отработки на Байдаевском месторождении. Поме-



хой для эффективной разработки были породный прослойки мощностью до 50 см и включения крупных колчеданных камней, к которым не смогли подобрать ключи ни на одной из соседних шахт. Пытались в свое время взять уголь с этого пласта на шахте “Байдаевская”, но помучившись несколько месяцев, полностью от него отказались. И на шахте “Нагорная” тоже взялись за отработку 25-го пласта, но когда мощность его уменьшилась до 90 см, решили прекратить добычу. Но тут подвернулись украинские шахтеры из Донбасса, которым не привыкать к тонким пластам, но и они через три месяца отказались от этого трикотажного пласта. Но вот “Юбилейная” в силу того, что продуктивные пласты 26-а, 29-а, 32 были отработаны, вынуждена была добывать уголь и из этого трудного пласта. Со скрипом брали по 25, от силы 30 тыс. тонн угля в месяц. В отдельные годы на этом пласту работали по 2-3 участка. В прошлом году горногеологические условия на пласту немного улучшились в сторону уменьшения включений колчеданов и мы решили в лаве 25-12 смонтировать производительный очистной комплекс 2KM-138 Юргинского производства в надежде получить с этого пласта хороший уголь. А главное, во главе участка поставили В. Бугрова, предполагая, что именно он даст тон работы на трудном пласту. Надо сказать, Владимир Сергеевич Бугров - горняк от Бога. Руководители такого ранга есть на каждом предприятии, но их немного - единицы. А было хотя бы 2-3 таких самородка, то я уверен, что любая шахта и горя бы не знала.

И феномен Бугрова не замедлил сказаться. Уже в декабре прошлого года - в первый месяц работы Бугрова на третьем участке - зафиксирован первый рекорд 25-го пласта - 46,5 тыс. тонн (при суточной нагрузке 1501 тонна). В январе нынешнего года - новый рекорд - 65,4 тыс. тонн (2258), в феврале - этот рекорд повторяется, участок выдает еще 65,4 тыс. тонн (2299), в марте еще один рекорд - 73,2 тыс. тонн (2362), а было еще в апреле 71,8 (2392) и в мае 60 (2001). Вот так на едином дыхании сработали очистники третьего на трудном пласту. Такого 25-й пласт еще не знал за всю историю разработки Байдаевского месторождения. И, конечно, определяющую роль в этом успехе сыграл Владимир Сергеевич! За время работы на участке В. Бугрова лава 25-12 добыла 456,3 тыс. тонн, в то время как за полгода добугровского времени из этой же лавы было

добыто только 108,8 тыс. Отсюда вывод - в подборе руководителя третьего участка мы не ошиблись.

- Александр Николаевич, не сожалеете ли вы, что пришлось пересест в директорское кресло в несколько неудачное время и не только из-за нынешней рыночной неразберихи, но еще и потому, что шахта находится как бы на транспортном перепутье, когда работа гидротранспорта малоэффективна, а чтобы перейти на альтернативный сухой вид транспорта, нужно время?

- Видите ли, не мы время выбираем, а скорее, наоборот. Конечно, нашей шахте сейчас очень трудно удержаться на одном уровне с другими угольными предприятиями Новокузнецка как по причине горногеологических, так и технологических условий. Ведь “Юбилейная”, завязанная согласно проекту с гидротранспортом горной массы, сейчас во многом проигрывает по сравнению с другими шахтами. Так как углесовы являются слишком энергоемким оборудованием, шахта за электроэнергию ежемесячно платит по 3 млрд. рублей, а это в 5-6 раз больше, чем соседние шахты с таким же объемом добычи. Да плюс еще 4 млрд. рублей - затраты на покупку гидророборудования. Выходит, мы ежемесячно теряем 6-7 млрд. рублей только потому, что используем для доставки угля на ЦОФ “Кузнецкая” гидротранспорт. И если будем и дальше ориентироваться на этот вид транспорта, то уже к 2000 году сами себя “съедем”. В свое время шахта отошла от гидроподводки и гидродобычи, сейчас целенаправленно отходим и от высокозатратного гидротранспорта. Еще в конце прошлого года началась подготовка к переводу очистного участка N 3 на выдачу угля на поверхность сухим способом. Смонтировали по транспортному и конвейерному ходкам цепочку из четырех ленточных конвейеров общей протяженностью 1540 м. Монтажом конвейеров занимались подготовители участка N 6 (начальник участка В. И. Комаров), которые в процессе работы внесли ценное предложение: не выдавать горную массу от зачистки конвейерного хода на поверхность, а оставить ее в шахте в сбойках между ходком и пульверомсбергом, что позволило отказаться от предполагаемого монтажа цепочки скребковых конвейеров специально для зачистки выработок, и соответственно сократить время и затраты на эту операцию. К 1999 году мы намери-

ваемся полностью отказаться от гидротранспорта, когда переведем и 16-й пласт на сухой способ транспортировки горной массы.

Плохо, что на производственные неурядицы накладываются еще и такие проблемы, которых, казалось, и быть не должно. При проектировании гидрорудника основным средством доставки людей на работу и с работы предусматривались электропоезда. Специально для этой цели была проложена железнодорожная ветка от Запсиба до гидрошахты. Отличный вариант. Трудящиеся шахты и других соседних предприятий приобретали проездные билеты на месяц, квартал и ездили себе преспокойненько. Но вот уже полгода электричка на шахту, да и на Запсиб тоже, не ходит. Железная дорога требует, чтобы предприятия выделяли деньги за содержание железнодорожного полотна. Сколько было писем, телефонных звонков в районные, городские инстанции, сколько проведено совещаний с привлечением заинтересованных сторон, но дорожная проблема так и не сдвинута с места. И сейчас заместитель директора по быту свой рабочий день начинает и заканчивает решение одного и того же вопроса: как привезти людей на работу, а затем - как увезти их с работы. А еще же надо развезти их и по бремсбергам. Ежемесячные затраты только на перевозку людей составляют 300 млн. рублей.

Мне же, как руководителю предприятия, сегодня приходится 70 процентов своего рабочего времени затрачивать на решение снабженческих вопросов выбиванием материалов, оборудования. Хорошо, что дружим с директорами соседних шахт, поддерживаем тесные контакты, выручаем друг друга чем можем, обмениваемся опытом выживания в нынешней рыночной жизни.

Завидуем белой завистью шахте “Есаульская”, обладающей солидными запасами угля. У “Юбилейной” таких возможностей нет. И наша голубая мечта - заиметь хотя бы кусочек такого месторождения. Имея такую мощную промбазу, как на “Юбилейной” и не использовать ее в полную силу - это большой грех перед обществом.

В целом мы надеемся, что с вышеперечисленными трудностями все-таки справимся, еще долгие годы (с нашей промбазой) будем работать на соответствующем уровне и 50-летний юбилей профессионального праздника - Дня шахтера - встретим достойно!

**Записал Б. РУДАЕВ
Фото В. БАКАЕВА
и Л. ТИМОШЕНКО.**

